

SOSTENIBILIDAD POLITICA EN LOS PLANES DE DESARROLLO TURISTICO

Investigadores USAL:

Directora Staniak, Carmen María (maría.staniak@usal.edu.ar); González, Claudina

Resumen

Si bien la planificación turística constituye un instrumento de la política turística, que podría poseer un impacto decisivo en el desarrollo de destinos, se detectan diversos factores que obstaculizan la implementación de los planes que se formulan. En tal sentido, el principal objetivo de esta investigación se centró en identificar y analizar dichos factores.

Se abordó la investigación desde la perspectiva de la ciencia política para garantizar el tratamiento de cuestiones inherentes a las relaciones de poder, los mecanismos de participación, la gestión estratégica de la administración pública y la construcción de políticas que minimicen la arbitrariedad y discrecionalidad de las decisiones.

Para construir un diagnóstico de la situación de la implementación de planes en el país, se determinaron una serie de indicadores que permitieron analizar transversalmente experiencias de planificación en Argentina a nivel nacional, provincial y municipal. Paralelamente, se realizaron entrevistas en profundidad a diversos actores y referentes del quehacer político del turismo (funcionarios, ex funcionarios, consultores y expertos) que permitieron obtener una visión acabada del fenómeno estudiado.

De esta forma se lograron identificar las amenazas que enfrentan la implementación o la continuidad de los planes. Las mismas son de diversa naturaleza y generalmente se presentan en forma combinada.

Entre estas se destacan - las relacionadas con el entorno (el soporte de las instancias públicas, los cambios electorales, los procesos de descentralización, la variación del entorno socioeconómico, entre otros); - las vinculadas con los actores intervinientes (capacidad de los equipos para implementar los planes); - las incidencias relacionadas con los beneficiarios (nivel de participación, interés y compromiso); - los recursos tecnológicos y la disponibilidad de presupuesto.

El documento elaborado como síntesis de esta investigación constituirá una herramienta valiosa para analizar la continuidad de los planes ante los potenciales cambios electorales que se produzcan.

Palabras clave: Sostenibilidad política; Políticas públicas; Planificación; Sostenibilidad.

Abstract

Tourism planning is an instrument of tourism policy, crucial in the development of destinations. However, several factors hinder the implementation of the plans. Through a descriptive and exploratory study, we sought to identify and analyze them.

The approach of the research was conducted from political science to ensure treatment of issues inherent power relations, participation mechanisms, strategic management of public administration

and building policies that minimize arbitrariness and discretionary decisions.

A series of indicators that allowed to transversely analyze various planning experiences in Argentina at the national, provincial and municipal levels were determined. Also, in-depth interviews of various stakeholders and policy-making concerning tourism (officials, former officials, consultants and experts) were performed.

The multiple actions undertaken in this research allowed for the identification of threats to the implementation or continuation of the plans, which are very diverse origins and may even occur in combination. Among the most important threats are those related to the setting (support of public institutions, post election government shifts, processes that tend to de-centralize, variations in the socioeconomic setting, etc.); those concerning the actively participating actors (the capability of the teams made up of public tourism officers to implement plans); those regarding the beneficiaries (participation, interest and commitment levels) and, finally, the availability of technological resources and budget allocations.

The document obtained is a tool for analyzing next continuities or changes, especially in view of the upcoming transition between governments.

Keywords: Political sustainability; Public policies; Planning; Sustainability.